

**TRƯỜNG ĐẠI HỌC TÀI CHÍNH MARKETING
KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH**



KỶ YẾU HỘI THẢO

**QUẢN LÝ DỰ ÁN
TRÊN NỀN KHOA HỌC QUẢN TRỊ KINH DOANH**

Tp.Hồ Chí Minh, 02/2014

MỤC LỤC

1. GIỚI THIỆU CHUYÊN NGÀNH “QUẢN TRỊ DẠNG ĐẦU TƯ” NGÀNH QUẢN TRỊ KINH DOANH.....	3
<i>Viện sĩ, TSKH Nguyễn Văn Đáng.....</i>	<i>3</i>
2. TÌM HIỂU VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN	6
<i>Viện sĩ, TSKH Nguyễn Văn Đáng.....</i>	<i>6</i>
3. DỰ ÁN VÀ QUẢN LÝ DỰ ÁN LÀ GÌ?.....	18
<i>ThS. Võ Tiến Dũng</i>	<i>18</i>
4. LỊCH SỬ PHÁT TRIỂN NGÀNH QUẢN LÝ DỰ ÁN	23
<i>ThS. Lưu Thanh Thủy</i>	<i>23</i>
5. LẬP KẾ HOẠCH TRONG QUẢN TRỊ DỰ ÁN (TIẾP CẬN THEO KHOA HỌC QUẢN TRỊ).....	26
<i>ThS. Bùi Đức Tâm ThS. Lương Văn Quốc</i>	<i>26</i>
6. TÌM HIỂU MỘT SỐ CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO CỬ NHÂN CHUYÊN NGÀNH QUẢN TRỊ DỰ ÁN TRÊN THẾ GIỚI	30
<i>ThS. Phạm Quốc Luyến.....</i>	<i>30</i>
7. QUẢN LÝ DỰ ÁN THEO QUAN ĐIỂM HỌC THUYẾT HÀNH VI.....	37
<i>ThS. Huỳnh Nhật Nghĩa</i>	<i>37</i>
8. GIỚI THIỆU MỘT SỐ VĂN BẢN PHÁP QUI ĐIỀU CHỈNH HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ NHỮNG RỦI RO ĐỐI VỚI DỰ ÁN KHI TÍNH PHÁP LÝ KHÔNG ĐẢM BẢO.....	40
<i>ThS. Nguyễn Thị Hải Bình.....</i>	<i>40</i>
9. QUẢN LÝ DỰ ÁN TRONG DOANH NGHIỆP.....	45
<i>ThS. Nguyễn Kiều Oanh</i>	<i>45</i>
10. RỦI RO VÀ QUẢN TRỊ RỦI RO	54
<i>ThS. Trần Vĩnh Hoàng</i>	<i>54</i>
11. ỨNG DỤNG PHÂN TÍCH RỦI RO TRONG QUẢN TRỊ DỰ ÁN.....	60
<i>TS. Tôn Thất Viên.....</i>	<i>60</i>
12. KINH NGHIỆM TRIỂN KHAI DỰ ÁN ERP PHÂN HỆ SẢN XUẤT TẠI CÔNG TY SAVIMEX.....	69
<i>ThS. Nguyễn Thanh Lâm</i>	<i>69</i>
13. QUẢN LÝ SỰ THAY ĐỔI – CHÌA KHÓA THÀNH CÔNG TRONG TRIỂN KHAI DỰ ÁN ERP	73

	<i>ThS. Phạm Thị Ngọc Mai</i>	73
14. KỸ NĂNG GIAO TIẾP CỦA MỘT NHÀ QUẢN LÝ DỰ ÁN		78
	<i>ThS. Phạm Thị Trâm Anh</i>	78
15. VĂN HÓA GIAO TIẾP TRONG QUẢN LÝ DỰ ÁN.....		82
	<i>ThS. Nguyễn Thị Trường Hân</i>	82
16. ỨNG DỤNG THẺ ĐIỂM CÂN BẰNG TRONG QUẢN LÝ DỰ ÁN.....		87
	<i>ThS. Nguyễn Thị Minh Trâm</i>	87
17. DỰ ÁN PHÁT TRIỂN CỤM DOANH NGHIỆP CỦA UNIDO: KẾT QUẢ VÀ BÀI HỌC KINH NGHIỆM.....		92
	<i>ThS. Lê Hoài Văn</i>	92
18. PMBOK® GUIDE – QUẢN LÝ DỰ ÁN CHUYÊN NGHIỆP		94
	<i>ThS. Lưu Thanh Thủy</i>	94

GIỚI THIỆU

CHUYÊN NGÀNH “QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ” NGÀNH QUẢN TRỊ KINH DOANH

Viện sĩ, TSKH Nguyễn Văn Đáng

Tóm tắt.

Quản trị dự án đầu tư trên nền khoa học quản trị kinh doanh là một chuyên ngành khá mới và mang một số sắc thái độc đáo trong lĩnh vực đào tạo hiện nay ở Việt nam. Chuyên ngành này sẽ mở ra những cơ hội cho các sinh viên được tiếp cận với những kiến thức khoa học mới và công nghệ đào tạo tiên tiến về quản trị dự án từ các viện nghiên cứu cũng như các trường đại học hàng đầu của các nước phát triển. Học quản trị dự án là học cách vượt lên thông thường theo nghĩa nhà kinh doanh lỗi lạc; là học cách cân bằng cuộc sống trong điều kiện căng thẳng và nhiều thách thức liên quan đến dự án nói riêng và môi trường kinh tế - xã hội, tự nhiên nói chung; là học cách phân phối và sử dụng nguồn lực một cách hiệu quả nhất trong các điều kiện bị ràng buộc chặt chẽ; là học cách xây dựng và gắn kết các mối quan hệ đồng nghiệp cùng hướng về một mục đích cần đạt được; là học phương pháp tư duy sáng tạo trong mọi lĩnh vực hoạt động, đồng thời là nơi rèn luyện phẩm chất cá nhân để không ngừng thăng tiến trong sự nghiệp của nhà quản lý thành đạt tương lai .

Chuyên ngành “**Quản trị dự án đầu tư**” trong những thập niên gần đây được coi là “thờiทอง” không chỉ ở nước ta mà còn ở nhiều quốc gia khác trên thế giới, vì nó vừa hàm chứa tính khoa học cao, tính thực tiễn sống động và tính dự báo khá chính xác trong mọi hoàn cảnh biến động của các lĩnh vực kinh tế kỹ thuật.

Thuật ngữ “**Quản lý dự án đầu tư**” ra đời vào khoảng thập niên 50 của thế kỷ 20, những thời điểm khai sinh của nó đã có tới nhiều ngàn năm trước, khi mà loài người kiến tạo nên vòm treo Babilon, Kim tự tháp Ai cập hay Vạn lý trường thành v.v... vô số những dự án khổng lồ họ đã trở thành những kỳ quan nhân tạo hùng vĩ nhất trên hành tinh này.

Chuyên ngành **quản trị dự án trên nền Quản trị kinh doanh**, lần đầu tiên được nghiên cứu kỹ lưỡng và chuẩn hóa thành một chuyên ngành học chính thức của trường đại học Tài chính – Marketing từ năm 2013, tích hợp một cách khoa học hầu hết tất cả các kiến thức trọng tâm thuộc các lĩnh vực kinh tế, quản trị kinh doanh, tài chính, kỹ thuật và dự báo.

Ngoài ra, trong nội dung chương trình chuyên ngành “**Quản lý dự án đầu tư**” nay còn được cập nhật khá đầy đủ các nội dung, trong phân lý thuyết và thực tiễn trong điều kiện hiện đại, thông qua những nghiên cứu tổng hợp và đa ~ được phát triển thành một hệ thống lý thuyết chuyên ngành vững chắc của các